

УДК 338.49

Элла Тимофеевна Коршунова, аспирант, направление подготовки 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством, ФБУ «Государственный научно-исследовательский институт системного анализа Счетной палаты Российской Федерации» (НИИ СП)
e-mail: alikor98@yandex.ru

**НЕКОТОРЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ МЕТОДИКИ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ СТРАТЕГИИ
УСТОЙЧИВОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ
ГАЗОВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ**

Газовая промышленность является важной отраслью топливно-энергетического комплекса (ТЭК) России и одной из наиболее постоянно развивающихся и перспективных частей экономики страны. Надежное газоснабжение потребителей газа и получение результатов, обеспечивающих устойчивое экономическое развитие предприятий газового хозяйства страны – одни из центральных положений, отраженных в Энергетической стратегии России на период до 2030 года.

В статье приведена авторская методика оценки эффективности управления стратегией устойчивого экономического развития предприятия газовой промышленности, применительно к газораспределительному предприятию. Данная модель является универсальной для оценки эффективности стратегии устойчивого экономического развития промышленного предприятия.

Цель статьи состоит в том, чтобы выделить основные компоненты методики оценки стратегии устойчивого экономического развития промышленного предприятия газовой отрасли, принимая во внимание его отраслевую специфику.

*В ходе исследования применены общенаучные **методы** научного познания, такие как анализ, синтез, индукция и обобщение.*

Данная статья включает обоснование и главные компоненты методики оценки стратегии устойчивого экономического развития промышленного предприятия газовой отрасли.

***Ключевые слова:** стратегия устойчивого экономического развития промышленного предприятия, модель, газовая промышленность.*

Базовые положения методики оценки эффективности управления стратегией устойчивого экономического развития предприятия газовой промышленности основаны на принципах общей парадигмы становления и развития комплексной системы управления рисками, качеством и культурой безопасности эксплуатации предприятий газовой отрасли. Управление стратегией устойчивого экономического развития предприятия газовой промышленности определяется как оригинальная интегральная система теоретических, методологических и аксиологических установок и априорно принятых научных положений, принципов, которые апробированы членами научного сообщества в качестве основ методологии экономики, организации и управления предприятиями [1, 2]

Анализ современных методов управления стратегией устойчивого экономического развития предприятия газовой отрасли позволяет сформулировать возможные направления построения методики для современных условий (таблица 1).

В зависимости от миссии промышленного предприятия, целей, подчиненных ей, возможно выбрать один из представленных подходов, или их сочетание для оценки управления стратегией устойчивого экономического развития.

Модель воспроизводственного цикла в промышленности представляет собой сложную паутину принятия взаимосвязанных решений и экономических действий в пределах одного воспроизводст-

венного цикла.

Модель представим в виде блоков – этапов, которые составляют основу происходящих бизнес-процессов (рисунок 1).

Система распределения представляет собой путь, по которому готовая продукция (товары, работы, услуги) от производителя может достигать конечного потребителя и в дальнейшем реализуется. Т.е. основная задача данного этапа – создание системы договоров и преобразование готовой продукции в необходимый объем складских или товарных запасов [3].

На следующем этапе происходит процесс обмена. Обмен – движение права собственности на готовую продукцию от производителя (продавца) или уполномоченного посредника к потребителю (покупателю). Таким образом, физически, на данном этапе происходит процесс реализации части готовой продукции. В результате обмена организация-производитель (продавец) получает выручку в той или иной форме (наличные или безналичные деньги, дебиторская задолженность, другие активы по бартеру), а также оставшиеся нереализованными запасы готовой продукции. На этапе обмена необходимо признать доходы и расходы, связанные с производством и реализацией продукции, а также (в зависимости от применяемой методики учёта затрат) управленческие расходы. На данном этапе будет сформирована прибыль от продаж продукции как финансовый результат по обычным видам деятельности организации [4].

Таблица 1. Анализ современных методов управления стратегией устойчивого экономического развития предприятия газовой отрасли

Наименование метода	Суть метода	Преимущества	Недостатки	Этап жизненного цикла предприятия, на котором возможно применение	Наличие критериев эффективности	Применение в России
Методы управления стратегией устойчивого экономического развития газового предприятия, основанные на управлении стоимостью бизнеса VBM	Достижение максимизации стоимости организации	<ul style="list-style-type: none"> – возможность использования данных как за один, так и за ряд периодов; – позволяет создать гибкую аналитическую и информационную систему управления; – обеспечивает взаимосвязь стратегии с оперативной деятельностью; – позволяет формировать управленческие отчеты; – позволяет оптимизировать бизнес-процессы; – позволяет сформировать мотивационную систему на этой основе; – результаты интересны внешним пользователям 	<ul style="list-style-type: none"> – отсутствие формализованного алгоритма сбора первичной информации; – запаздывающие индикаторы; – внедрение требует изменения корпоративной политики 	<ul style="list-style-type: none"> – рост; – стабилизация; – стагнация 	EVA; MVA; BSC (группа показателей по 4 направлениям функционирования организации)	Применяются, но ограниченно преимущественно крупными организациями, которые имеют систему управленческого учета
Методы управления стратегией устойчивого экономического развития газового предприятия, основанные на управлении качеством и услугом (TQM)	Удовлетворение потребности клиентов качеством производимой продукции (товаров, услуг).	<ul style="list-style-type: none"> – возможность использования данных как за один, так и за ряд периодов; – ориентация работы организации на потребителя; – обеспечивает взаимосвязь стратегии организации с оперативной деятельностью; – позволяет формировать управленческие отчеты; – позволяет сформировать мотивационную систему на этой основе; – трансформация качества в конкурентное преимущество 	<ul style="list-style-type: none"> – внедрение требует больших внутренних ресурсов и высокого уровня квалификации персонала; – высокая стоимость внедрения; – для внедрения требуется большое количество времени; – запаздывающие индикаторы; – внедрение требует изменения корпоративной политики 	<ul style="list-style-type: none"> – рост; – стабилизация; – стагнация; – кризис 	Отсутствует фундаментальный критерий эффективности	Применяются в связи с использованием при контроле качества продукции управления стандартов ISO 9000
Методы управления стратегией устойчивого экономического развития газового предприятия, основанные на инвестиционном анализе	Организация рассматривается как действующий проект.	<ul style="list-style-type: none"> – учитывают временную стоимость денег; – их применение не требует изменения корпоративной политики; – носят прогнозный характер; – результаты интересны внешним пользователям 	<ul style="list-style-type: none"> – необходима информация за ряд периодов; – применение требует наличия определенного уровня квалификации персонала; – сложность расчетов. 	<ul style="list-style-type: none"> – формирование; – кризис; – частично; – ликвидация либо реформирование. 	NPV; IRR; MIRR; FMRR. Ни один из критериев не является достаточным. Вывод об эффективности принимается только с учетом значений всех перечисленных критериев.	Применяются, но ограниченно только теми организациями, которые оценивают свою деятельность через денежные потоки в проектном подходе.

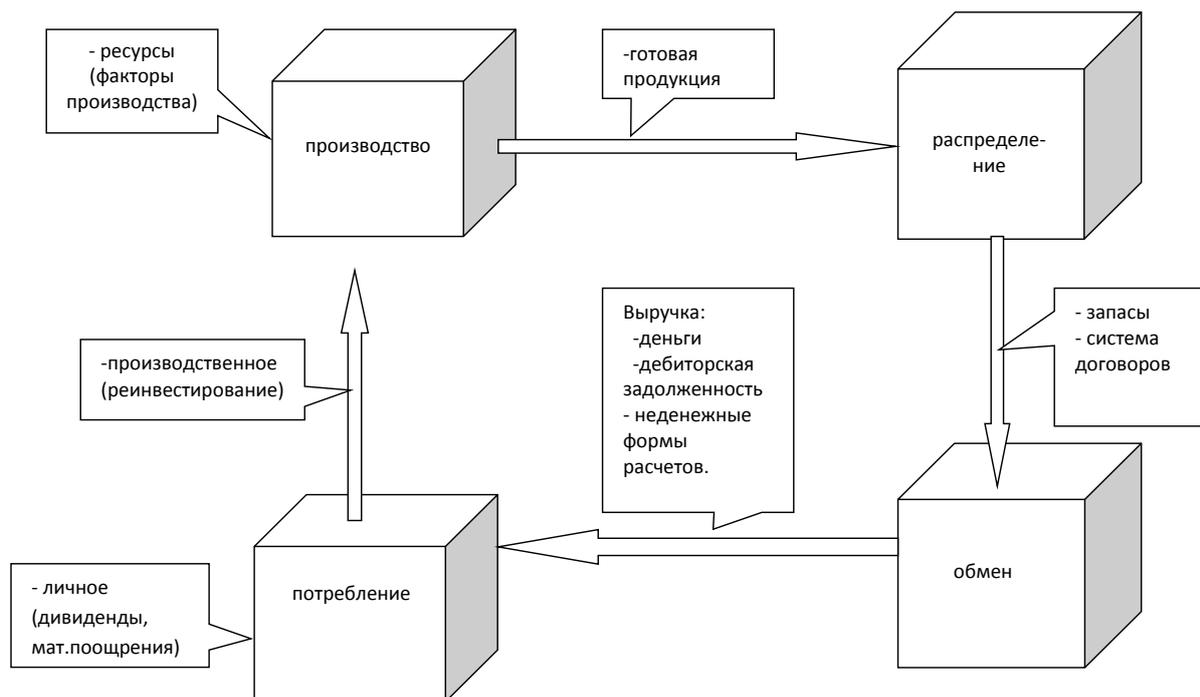


Рисунок 1. Модель воспроизводственного цикла в промышленности газовой промышленности

Следующий этап – этап потребления. Потребление, в общем случае, это распределение организацией чистых доходов для удовлетворения внутренних (индивидуальных) потребностей.

Здесь обслуживается прочая деятельность – уплачиваются проценты по кредитам и займам, признаются прочие доходы, прежде всего от операций, связанных с эксплуатацией активов. Кроме того, здесь необходимо удовлетворить потребности персонала организации в материальных поощрениях (сверх основной заработной платы), если это предусмотрено стратегией развития организации и планом управления персоналом. На этапе потребления заинтересованные лица получают либо дивиденды, либо проценты от участия в капитале рассматриваемой организации, а внешние кредиторы имеют возврат суммы ранее предоставленного долга. В то же время принимается решение о reinvestировании части чистой прибыли вновь в производственный процесс.

Чем дольше эта система способна сохранять в заданных пределах основные параметры финансово-хозяйственной деятельности при изменении факторов внутренней и внешней среды, тем она устойчивее. Как мы уже отмечали, устойчивость как экономическая категория, отражает уровень эффективности функционирования организации на краткосрочный период [5, 6].

Отнесение промышленного предприятия газовой отрасли к капиталоемкому производству связано с особой формой материально-вещественной продукции или услуги этого предприятия. Осуществление деятельности рассматриваемого газораспре-

делительного предприятия требует значительного объема материалов, топлива и энергии, а в структуре его затрат большой удельный вес занимает амортизация. Поэтому для оценки эффективности управления стратегией устойчивого экономического развития предприятия газовой промышленности на этапе производства предложены следующие индикаторные показатели:

– амортизационность

$$A_e = \frac{An}{B} * 100\%, \quad (1)$$

где An – сумма амортизационных отчислений;

B – выручка;

– материалоемкость

$$M_e = \frac{M}{B} * 100\%, \quad (2)$$

где M – материальные затраты (стоимость приобретаемых со стороны материалов, топлива, энергии, запасных частей для ремонта оборудования, приспособлений, инвентаря, приборов, лабораторного оборудования и других средств труда, не относимых к основным фондам и др.); Эффективность этапа «Распределение» характеризуется приемлемостью и рациональностью затрат на хранение, распределение газа и управление его сбытом, а также эффективностью затрат по деятельности, связанной с организацией работы региональных сетей газораспределения конечным потребителям. Эта деятельность включает в себя комплекс мероприятий по сопровождению работ внутрифирменного планирования услуг по газифи-

кации потребителей до момента подключения к системе газоснабжения, а также обслуживание внутридомового газового оборудования [7, 8].

$$\mathcal{E}_x = \frac{Пг}{Зг} \times 100\%, \quad (3)$$

где $Пг$ – прибыль от продаж газа;

$Зг$ – затраты, предназначенные для закачки, отбора и хранения газа в хранилищах, затраты, связанные с потерями газа в результате производственного процесса (технологические, не-санкционированный отбор и др.), а также затраты, связанные с управлением сбыта (маркетинг, реклама, информация).

$$\mathcal{E}_z = \frac{П_{сп}}{З_{сп}} \times 100\%, \quad (4)$$

где $П_{сп}$ – прибыль от продаж услуг, связанных с подключением новых потребителей к газораспределительной системе, а также ее обслуживанием;

$З_{сп}$ – затраты, направленные на организацию подключения новых потребителей к газораспределительной системе, а также на исполнение договоров, связанных с ее обслуживанием.

Этап обмена имеет наиболее важное значение в рассматриваемой системе, т. к. на этом этапе происходит трансформация части оказываемых услуг в выручку. Показатели рентабельности и оборачиваемости являются основными характеристиками эффективности деятельности организации на этапе обмена. Поэтому для оценки предприятия на этапе производства предложены следующие показатели:

– рентабельность продаж

$$Pn = \frac{Пч}{B} * 100\%, \quad (5)$$

где $Пч$ – чистая прибыль;

– оборачиваемость дебиторской задолженности

$$Об_{дз} = \frac{B}{C_{дз}}, \quad (6)$$

где $C_{дз}$ – средняя дебиторская задолженность за год ($C_{дз} = ((ДЗ1 + ДЗ2)/2)$);

– оборачиваемость кредиторской задолженности

$$Об_{кз} = \frac{B}{C_{кз}}, \quad (7)$$

где $C_{кз}$ – средняя кредиторская задолженность за год ($C_{кз} = (КЗ1 + КЗ2)/2$).

Эффективность потребления (продукции, то-

варов, услуг) должна показывать уровень удовлетворения потребителя использованием полезных свойств предмета потребления. В рамках модели потребителем выступает собственник предприятия, а интересы собственника представляют собой дивиденды (или процент), предназначенные для его личного потребления. Дивиденды (проценты) – доход, который получает собственник от участия в капитале промышленного предприятия газовой отрасли. Таким образом, для оценки управления стратегией устойчивого экономического развития предприятия газовой промышленности на этапе обмена предложены следующие показатели:

– рентабельность активов

$$P_a = \frac{Пч}{A} * 100\%, \quad (8)$$

где A – суммарные активы или отдельные виды активов;

– доходность собственного капитала.

$$Дск = \frac{Пч}{СК} * 100\%, \quad (9)$$

где $СК$ – величина собственного капитала;

– относительный размер дивидендов

$$До = \frac{Да}{H} * 100\%, \quad (10)$$

где $Да$ – абсолютная величина дивидендов; – номинальная стоимость акции.

Основным источником финансирования мероприятий по обеспечению промышленной и экономической безопасности являются тарифы на транспортировку газа, т.е. прибыль от основной деятельности, амортизационные начисления и инвестиционная надбавка тарифов. При этом амортизационные отчисления в связи с заниженной балансовой стоимостью основных средств недостаточны для их восстановления [9,10].

Таким образом, выявлены показатели эффективности, наиболее соответствующие специфике анализируемого предприятия, по каждому этапу воспроизводственного цикла промышленного предприятия газовой отрасли.

В рамках методики оценки эффективности стратегии устойчивого экономического развития предприятия газовой отрасли разработанная модель воспроизводственного цикла позволяет рассматривать промышленное предприятие газовой отрасли как совокупность взаимосвязанных элементов, образующих экономическую систему и регулировать эффективность стратегии на каждом этапе воспроизводственного цикла.

Литература

1. Вернадский, В.И. Научная мысль как планетное явление / В.И. Вернадский. – Москва: Наука, 1991. – 272 с.
2. Воропай, Н.И. Энергетическая безопасность России / Н.И. Воропай, В.В. Бушуев, А.М. Мастепанов,

- Ю.К. Шафраник [и др.]. – Новосибирск: Наука. Сибирская издательская фирма РАН, 1998. – 302 с.
3. Дунаев, В.Ф. Экономика предприятий нефтяной и газовой промышленности / В.Ф. Дунаев, В.Л. Шпаков, Н.П. Епифанова, В.Н. Лындин. – Москва: Нефть и газ, 2006. – 352 с.
 4. Жандаров, А.М. Проблемы экономической безопасности России: учеб. пособие / А.М. Жандаров, Ф.Ф. Шиллер. – Москва: МГИУ, 2003. – 75 с.
 5. Конопляник, А.А. Основные виды и условия финансирования инвестиционных проектов в нефтегазодобывающей промышленности / А.А. Конопляник. – Москва: РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина, 2009. – 62 с.
 6. Коптюга, В.А. Новая парадигма развития России в XXI веке. Комплексные исследования проблем устойчивого развития: идеи и результаты / В.А. Коптюга, В.М. Матросова, В.К. Левашова. – 2-е изд. – Москва: Academia, 2000. – 416 с.
 7. Коршунова, Э.Т., Берестов, А.В., Шпара, И.А. Информационная модель оценки устойчивости производственного предприятия газовой промышленности // Наука и техника в газовой промышленности. – 2014. – № 2 (58). – С. 92-99.
 8. Коршунова, Э.Т. Модель комплексного метода оценки эффективности управления внутрифирменной стратегией устойчивого экономического развития предприятия газовой промышленности / Э.Т. Коршунова // Экономика и предпринимательство. – 2014. – № 12 (ч. 2). – С. 979-984.
 9. Мелехин, А.Е. Основные аспекты энергетической безопасности регионов России / А.Е. Мелехин. – Москва: Университетская книга, 2010. – 160 с.
 10. Пригожин, И.Р. Порядок из хаоса / И.Р. Пригожин, И. Стенгерс. – Москва, 1986. – С. 253.
 11. Прогноз развития энергетики мира и России до 2040 года / Институт энергетических исследований РАН. Аналитический Центр при Правительстве РФ / С.П. Филиппов [и др.] под научн. рук. А.А. Макарова. – Москва, 2013. – 108 с.