

АЛГОРИТМ ВЫЯВЛЕНИЯ «ТОЧЕК РОСТА» ПРИ ФОРМИРОВАНИИ СТРАТЕГИЙ РАЗВИТИЯ ТЕРРИТОРИЙ

А. К. Кайдашова

Владимирский филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, Владимир, Россия
e-mail: kaidashova@mail.ru

Аннотация. Устойчивому социально-экономическому развитию региональной экономики способствует сфокусированная инвестиционная поддержка ведущих отраслей, видов экономической деятельности, так называемых «точек роста», способных обеспечить мультипликативный эффект и придать импульсы развития другим отраслям экономики территории, увеличивая территориальный добавочный продукт и повышая её конкурентоспособность. В этой связи актуальным становится вопрос выявления и поддержки таких центров экономического роста при разработке стратегий социально-экономического развития территорий и других документов стратегического планирования. При этом процесс поиска и выделения «точек роста» нередко вызывает трудности у представителей органов власти, обусловленные неоднозначностью в понимании как самой категории «точка роста», её характерных признаков, так и конкретных действий по её выявлению.

С целью алгоритмизации процесса целесообразна разработка методического подхода к их выявлению, что требует решения ряда задач: уточнения самого понятия «точка роста», определения значимых её характеристик, и собственно, выработки алгоритма её выявления. Сформулированная цель и задачи стали основой авторского исследования.

Для уточнения понятия «точка роста» и построения алгоритма её выявления были использованы общенаучные методы – научного обобщения, системного и сравнительного анализа, синтеза.

Проведенное исследование позволило автору систематизировать значимые признаки «точки роста», диапазон применения данной категории, разработать пошаговый алгоритм её выявления и структурировать механизмы управления ею.

Предложенный алгоритм прошел апробацию в процессе разработки и актуализации стратегий социально-экономического развития муниципальных образований Владимирской области с участием Центра стратегического развития Владимирского филиала Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, экспертом которого является автор исследования. Результаты апробации фрагментарно представлены в данной статье.

Авторские методические и практические рекомендации по выявлению «точек роста» территории могут быть использованы в работе органов исполнительной власти территорий при разработке стратегий социально-экономического развития и других документов стратегического планирования на различных уровнях управления. Авторский опыт выявления и управления «точками роста» на примере Гусь-Хрустального района Владимирской области может транслироваться и в других муниципальных образованиях иных субъектов РФ. Предложенный в статье методический подход по выявлению «точек роста» может стать основой для дальнейшей разработки теоретических аспектов стратегического управления территориями.

Ключевые слова: алгоритм выявления «точек роста», механизмы управления «точками роста», стратегия, Гусь-Хрустальный район.

Для цитирования: Кайдашова А. К. Алгоритм выявления «точек роста» при формировании стратегий развития территорий // Интеллект. Инновации. Инвестиции. – 2025. – № 2. – С. 44–51. – <https://doi.org/10.25198/2077-7175-2025-2-44>.

Original article

ALGORITHM FOR IDENTIFYING «GROWTH POINTS» IN THE FORMATION OF TERRITORIAL DEVELOPMENT STRATEGIES

A. K. Kaidashova

Vladimir branch of the Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration, Vladimir, Russia

e-mail: kaidashova@mail.ru

Abstract. *The sustainable socio-economic development of the regional economy is facilitated by focused investment support for leading industries, types of economic activities, and so-called «growth points» that can provide a multiplier effect and boost the development of other sectors of the territory's economy, increasing the territorial additional product and increasing its competitiveness. In this regard, the issue of identifying and supporting such centers of economic growth in the development of strategies for the socio-economic development of territories and other strategic planning documents becomes relevant. At the same time, the process of searching for and identifying «growth points» often causes difficulties for government officials due to ambiguity in understanding both the “growth point” category itself, its characteristic features, and specific actions to identify it. In order to algorithmize the process, it is advisable to develop a methodological approach to their identification, which requires solving a number of tasks: clarifying the very concept of a «growth point», determining its significant characteristics, and actually developing an algorithm for its identification. The formulated purpose and objectives became the basis of the author's research. To clarify the concept of a «growth point» and build an algorithm for its identification, general scientific methods were used – scientific generalization, systematic and comparative analysis, synthesis. The conducted research allowed the author to systematize the significant features of the «growth point», the range of application of this category, to develop a step-by-step algorithm for its identification and to structure its management mechanisms. The proposed algorithm has been tested in the process of developing and updating strategies for the socio-economic development of municipalities in the Vladimir region with the participation of the Center for Strategic Development of the Vladimir branch of the RANEPА, whose expert is the author of the study. The results of the approbation are presented in fragments in this article. The author's methodological and practical recommendations on identifying the «growth points» of a territory can be used in the work of territorial executive authorities in developing socio-economic development strategies and other strategic planning documents at various levels of government. The author's experience in identifying and managing «growth points» using the example of the Gus-Khrustalny district of the Vladimir region can be broadcast in other municipalities of other subjects of the Russian Federation. The methodological approach proposed in the article to identify «growth points» can become the basis for further development of theoretical aspects of strategic management of the territory.*

Key words: *algorithm for identifying «growth points», mechanisms for managing «growth points», strategy, Gus-Khrustalny district.*

Cite as: Kaidashova, A. K. (2025) [Algorithm for identifying «growth points» in the formation of territorial development strategies]. *Интеллект. Инновации. Инвестиции* [Intellect. Innovations. Investments]. Vol. 2, pp. 44–51. – <https://doi.org/10.25198/2077-7175-2025-2-44>.

Введение

Одним из современных теоретических подходов к описанию сущности устойчивого социально-экономического развития территории является теория «точек роста», в основе которой лежит сфокусированная инвестиционная поддержка ведущих отраслей, видов экономической деятельности, территорий для ускорения и импульсивного развития территориальной экономики в целом. Теория «точек роста» восходит своими корнями к кумулятивным теориям регионального развития и к теориям «полюсов роста».

Понятие «точка роста», обладая широким диапазоном использования, все чаще встречается в теории и практике, при этом механизм её выявления нередко вызывает трудности у представителей органов власти в процессе разработки стратегий развития территорий.

С целью алгоритмизации процесса целесообразна разработка методического подхода к их выявлению, что требует уточнения самого понятия «точка роста», определения значимых её характеристик, и собственно, выработки алгоритма её выявления.

Алгоритм выявления «точек роста»

Обращаясь к трудам зарубежных классиков – Ф. Перру, Ж. Будвиля, Х. Р. Ласуэна, П. Кругмана, М. Портера, М. Энрайта, Р. Стимсон [7; 12; 13; 8; 15], и отечественных современников – Т. Т. Авдеевой, Т. Г. Лавровой, А. С. Молчана, В. Н. Лексина, С. В. Раевского, Л. Н. Ивановой и Г. А. Терской, А. А. Урунова, С. Б. Элибиева [1; 6; 5; 9; 2; 11; 12], выделим главные признаки «точки роста»:

- представляют собой растущее предприятие, вид деятельности (отраслевой подход), территорию (территориальный подход) со значительным вкладом в добавочный продукт территории;
- основаны на конкурентных преимуществах территории и её ресурсных возможностях;
- обладают экспортным потенциалом в большей части случаев;
- оказывают положительный мультипликативный эффект на развитие других отраслей/территорий;
- генерируют положительные внешние экстерналии, способствующие росту благосостояния населения;
- способствуют диффузии инноваций [10; 4].

Таким образом, «точка роста» – это центр роста экономики территории, стимулирующий развитие смежных зон влияния – отраслей, предприятий и со-

седних территорий. Эта концепция о том, как воздействуя на «точки роста», можно стимулировать улучшение социально-экономической динамики всего района/региона, что в дальнейшем мы будем называть импульсом развития.

Концентрация ресурсов в таких центрах в перспективе повышает конкурентоспособность территории – страны, субъекта РФ, муниципального образования, в том числе сельских территорий¹.

«Точки роста» по своему генезису могут быть естественными, обусловленными изобилием ресурсов, и искусственно созданными, по воле органов власти, как, к примеру ОЭЗ, кластеры и др.

В качестве «точки роста» могут выступать:

- территории (территориальный подход) – города, опорные населенные пункты, преференциальные зоны и др.;
- отрасли экономики (отраслевой подход) – ведущие предприятия, виды экономической деятельности, кластеры и др.;
- рынки (рыночный подход) – сегмент рынка, рыночные ниши и др.;
- проекты (проектно-функциональный подход) – проекты строительства логистических хабов, промышленных парков, курортов и др.

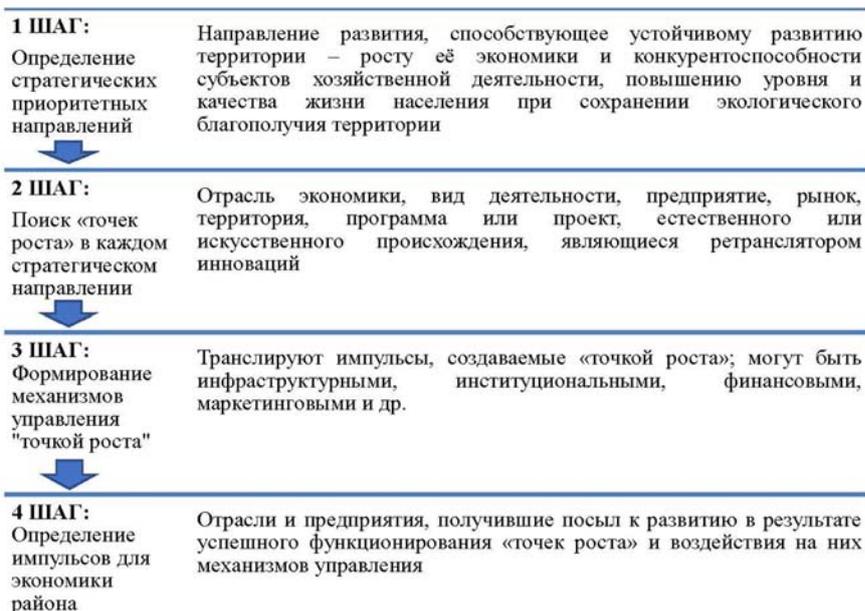


Рисунок 1. Алгоритм выявления «точек роста»

Источник: разработано автором

¹ Распоряжение Правительства РФ от 2 февраля 2015 г. № 151-р «Об утверждении Стратегии развития сельских территорий Российской Федерации на период до 2030 года» // Электронный фонд правовых и нормативно-технических документов. – URL: Об утверждении Стратегии устойчивого развития сельских территорий Российской Федерации на период до 2030 года от 02 февраля 2015 – docs.cntd.ru (дата обращения: 10.10.2024).

При этом «точки роста» необходимо отличать от механизмов управления «точкой роста», которые призваны развивать её и транслировать импульсы, создаваемые «точкой».

Механизмы управления «точкой роста», согласно позиции автора, целесообразно делить на группы:

- финансовые (субсидирование, гранты, ГЧП, МЧП, инициативное бюджетирование);
- инфраструктурные (модернизация и строительство объектов капитального строительства, инженерных систем, транспортных магистралей, досуговой инфраструктуры, образовательно-производственных центров);
- институциональные (формирование фондов, союзов, ассоциаций предприятий, активных сообществ);
- маркетинговые (продвижение, брендинг территории, организация событийных мероприятий).

При формировании стратегии социально-экономического развития территории поиск «точек роста» уместен в рамках каждого стратегического приоритета. Алгоритм данного процесса приведен на рисунке 1.

Результаты исследования

Принимая участие в разработке стратегий социально-экономического развития муниципальных образований Владимирской области, автор разработал алгоритм выявления «точек роста», который прошел апробацию при разработке стратегии Гусь-Хрустального района и актуализации стратегий Камешковского, Петушинского, Киржачского и Судогодского районов области. В таблице 1 представлен результат выявления «точек роста» на примере Гусь-Хрустального района Владимирской области с использованием предложенного алгоритма [3].

Таблица 1. «Точки роста» в экономике Гусь-Хрустального района Владимирской области (фрагмент)²

Приоритетное направление 1	Реализация потенциала предприятий стекольной промышленности
Точки роста	Ведущие стекольные предприятия района: ООО «Красное Эхо», ООО «Экспо Гласс», ООО «Объединенная Производственная компания», АО «Торговая компания ЭВИС», ООО Великодворский стеклотарный завод
Механизмы управления точкой роста	<i>Инфраструктурный:</i> создание стекольного кластера; создание образовательно-производственного центра (кластера) «Гусь-Хрустальный» на базе ГАПОУ ВО «Гусевской стекольный колледж» им. Г. Ф. Чехлова; <i>институциональный:</i> создание ассоциации стеклопромышленников; <i>маркетинговый:</i> создание и продвижение бренда «Стекольный край»
Импульсы для экономики района	Сельское хозяйство, пищевая промышленность, оптовая и розничная торговля, строительство, промышленный туризм
Приоритетное направление 2	Развитие рынка туристских услуг района
Точки роста	Объекты туристского показа и посещения по видам туризма: <i>Экологический</i> (Национальный парк Мещёра) <i>Культурно-познавательный</i> (Музейный комплекс «Маршрутами Солженицына») <i>Паломнический</i> (православные святыни района и экскурсионные маршруты) <i>Промышленный</i> (ведущие предприятия района и экскурсионные программы)
Механизмы управления точкой роста	<i>Инфраструктурный:</i> развитие туристской инфраструктуры (глэмпингов, кемпингов, хаусботов, рыболовных зон, стоянок) для реализации проекта развития Национального парка «Мещёра», разработка туристских маршрутов для разных целевых аудиторий, в том числе экомаршрутов (охота, рыбалка, конные прогулки, речные сплавы, сборы грибов, трав, ягод и др.); <i>маркетинговый:</i> формирование и продвижение туристских маршрутов и брендов, в том числе гастрономических – дары гусевского леса (ягоды, грибы, травы), гусь копченый/ вяленый, гусевские напитки и др.; проведение событийных мероприятий («Праздник русского напитка», «Мещёрские зори», «Осенины», «Охотничьи сезоны», чемпионат по рыбной ловле и др.)
Импульсы для экономики района	Пищевая промышленность, общественное питание, торговля, строительство, туризм (промышленный, экологический гастрономический, сельский, водный и др.)

Источник: разработано автором

² Стратегия социально-экономического развития муниципального образования Гусь-Хрустальный район (муниципальный район) Владимирской области на период до 2035 года. – URL: https://gusr.ru/userfiles_npa/P_230_04_03_2024.pdf (дата обращения: 10.10.2024).

Важно уточнить, что стекольный кластер будет считаться «точкой роста» и даже «полюсом роста» после его регистрации, до момента регистрации он выступает и рассматривается только в качестве инфра-

структурного механизма.

Возможен поиск «точек роста» для «неэкономических» стратегических приоритетов таких, как социальные, экологические, представленных в таблице 2.

Таблица 2. «Точки роста» в социальной сфере Гусь-Хрустального района Владимирской области³

Приоритетное направление 3	Создание комфортных и безопасных условий проживания населения района, в том числе для развития социальной инфраструктуры
Точки роста	Развитие существующих и открытие новых инновационных образовательных объектов: центры образования цифрового и гуманитарного, естественно-научного и технологического профилей «Точки роста», центр дополнительного образования детей «Школа креативных индустрий», мобильный детский технопарк Кванториум
Механизмы управления точкой роста	<i>Инфраструктурный:</i> открытие новых творческих пространств и центров (включая модельные библиотеки, многофункциональные мобильные культурные центры), создание творческого кластера; <i>финансовый:</i> расширение использования механизмов МЧП и инициативного бюджетирования для создания комфортных условий проживания населения; <i>маркетинговый:</i> проведение выставок работ учащихся и конкурсов на лучшую работу в значимых для района отраслях – стекольной, сельскохозяйственной, деревообрабатывающей, добывающей, лесной, туристской
Импульсы для экономики района	Диффузия инноваций в сферах материального и нематериального производства района
Приоритетное направление 4	Развитие гражданского общества и местного самоуправления
Точки роста	Объединения волонтеров, добровольцев, НКО, ТОС и энтузиастов
Механизмы управления точкой роста	<i>Инфраструктурный:</i> развитие онлайн (офлайн) приёмных муниципальных служащих; <i>финансовый:</i> привлечение благотворителей (в том числе фондов) и меценатов, развитие механизма инициативного бюджетирования для улучшения территории, качества жизни населения района; <i>маркетинговый:</i> проведение районных конкурсов «Самая гостеприимная (благоустроенная, трудолюбивая, хозяйственная, кладовая природы и др.) территория», проведение районных конкурсов добровольческих проектов и социальных инициатив среди населения района, продвижение территории (сообщения в социальных сетях, документальные фильмы, ролики)
Импульсы для экономики района	Формирование кадрового и туристского потенциала района

Источник: разработано автором

В качестве перспективных «точек роста» можно рассматривать объединения и сообщества инициативных граждан, креативных сообществ, способных не только генерировать идеи, но и реализовывать целые проекты, транслируя импульсы развития во все сферы социально-экономической жизни территории.

Отметим, что предложенные в таблице 2 «точки роста» могут выступать в качестве институциональ-

ного механизма управления в рамках экономических стратегических приоритетов: реализация потенциала предприятий стекольной промышленности и развитие рынка туристских услуг района.

Заключение

Таким образом, рассматривая теорию «точек роста» в качестве модели устойчивого развития терри-

³ Стратегия социально-экономического развития муниципального образования Гусь-Хрустальный район (муниципальный район) Владимирской области на период до 2035 года. – URL: https://gusr.ru/userfiles_npa/P_230_04_03_2024.pdf (дата обращения: 10.10.2024).

тории, важно профессионально подойти к вопросам их выявления и управления, что требует формирования единого методического подхода к процессу.

С позиции научной значимости предложенный автором алгоритм по выявлению «точек роста» дает четкое разделение понятий, структурирует процесс поиска «точек роста», применим для экономических и социальных приоритетов развития территории, может стать основой для дальнейшей разработки теоретических аспектов стратегического управления территорией. Предложенный методический подход прошел апробацию на примере ряда муниципальных образований Владимирской области.

Авторский опыт выявления и управления «точками роста» на примере Гусь-Хрустального района Владимирской области может транслироваться и в других муниципальных образованиях иных субъектов РФ. Использование данного алгоритма во всех муниципальных образованиях субъекта РФ позволяет унифицировать стратегии социально-экономического развития территорий, упрощает процесс разработки документов стратегического планирования на региональном уровне и обеспечивает единый подход к пространственному развитию региона в целом.

Литература

1. Авдеева Т. Т., Лаврова Т. Г. Определение точек роста сельских территорий // *Modern Economy Success*. – 2023. – № 6. – С. 316–322.
2. Иванова Л. Н., Терская Г. А. Точки роста и драйверы роста: к вопросу о содержании понятий // *Журнал институциональных исследований*. – 2015. – Т. 7, № 2. – С. 120–133. – <https://doi.org/10.17835/2076-6297.2015.7.2.120-133>. – EDN: UBUYAT.
3. Кайдашова А. К., Кайдашова К. И. Инфраструктурные особенности развития сельских территорий: состояние и перспективы // *Экономика и предпринимательство*. – 2024. – № 7(168). – С. 683–688. – <https://doi.org/10.34925/EIP.2024.168.7.133>. – EDN: HQPRHT.
4. Кисляков А. Н. Алгоритм минимального связующего дерева для оценки точек роста в системе стратегического планирования территорий // *Развитие территорий*. – 2024. – № 2(36). – С. 33–40. – <https://doi.org/10.32324/2412-8945-2024-2-33-40>. – EDN: GIDCJT.
5. Лексин В. Н. К методологии исследования и регулирования процессов территориального развития // *Регион: Экономика и Социология*. – 2009. – № 3. – С. 19–40. – EDN: KYRGRD.
6. Молчан А. С. Формирование точек экономического роста как базовая экономическая стратегия развития и модернизации региональной экономики // *Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета*. – 2011. – № 67. – С. 259–282. – EDN: NEJCRJ.
7. Перру Ф. Экономическое пространство: теория и приложения // *Пространственная экономика*. – 2007. – № 2. – С. 77–93.
8. Пилипенко И. В. Конкурентоспособность регионов: анализ теории кластеров М. Портера и региональных кластеров М. Энрайта // *Города и городские агломерации в региональном развитии: материалы XX юбилейной ежегодной сессии экономико-географической секции МАРС, Пушкино, 24–26 мая 2003 г.* / Под ред. Ю. Г. Липеца. – М.: ИГ РАН, 2003. – С. 86–94. – EDN: VSABPK.
9. Раевский С. В. Формирование и развитие точек роста в промышленном регионе : монография. – М.: Изд-во «Экономическое образование», 2015. – 177 с.
10. Стратегическое планирование развития муниципального образования: методологические подходы к определению «точек роста» / О. Л. Гойхер [и др.] // *Региональная экономика: теория и практика*. – 2024. – Т. 22, № 10(529). – С. 1855–1873. – <https://doi.org/10.24891/re.22.10.1855>. – EDN: SAKBUI.
11. Урунов А. А., Аvezова М. М., Насимова М. А. Методологические и практические аспекты выявления полюсов развития и точек роста в региональной экономике // *Вестник университета*. – 2020. – № 5. – С. 161–168. – <https://doi.org/10.26425/1816-4277-2020-5-161-168>.
12. Элибиев С. Б. Методологические основы формирования региональных точек роста // *Фундаментальные исследования*. – 2017. – № 10–3. – С. 633–637. – EDN: ZRRAYB.
13. Boudeville J. (1966) Problems of regional economic planning. – Edinburgh. – 192 p. (In Eng.).
14. Krugman P. (1991) Increasing Returns and Economic Geography. *The Journal of Political Economy*. – The University of Chicago Press. – Vol. 99, № 3. – pp. 483–499. (In Eng.).
15. Stimson R. J., Stough R. R., Roberts B. H. (2006) Regional Economic Development, Analysis, and Planning Strategy. Heidelberg, Springer Berlin, 2006, – 452 p. (In Eng.).

References

1. Avdeeva, T. T., Lavrova, T. G. (2023) [Determining the growth points of rural areas]. *Modern Economy Success* [Modern Economy Success]. Vol. 6, pp. 316–322. (In Russ.).
2. Ivanova, L. N., Terskaya, G. A. (2015) [Growth points and growth drivers: on the issue of the content of concepts]. *Zhurnal institutsional'nykh issledovaniy* [Journal of Modern Institutional Research]. Vol. 7. No. 2, pp. 120–133. – <https://doi.org/10.17835/2076-6297.2015.7.2.120-133>. (In Russ.).
3. Kaidashova, A. K., Kaidashova, K. I. (2024) [Infrastructural features of rural development: status and prospects]. *Ekonomika i predprinimatel'stvo* [Economics and entrepreneurship]. Vol. 7(168), pp. 683–688. – <https://doi.org/10.34925/EIP.2024.168.7.133>. (In Russ.).
4. Kislyakov, A. N. (2024) [Minimum spanning tree algorithm for estimating growth points in the strategic planning system of territories]. *Razvitiye territoriy* [Territory development]. Vol. 2(36), pp. 33–40. – <https://doi.org/10.32324/2412-8945-2024-2-33-40>. (In Russ.).
5. Leksin, V. N. (2009) [On the methodology of research and regulation of territorial development processes]. *Region: Ekonomika i Sotsiologiya* [Region: Economics and Sociology]. Vol. 3, pp. 19–40. (In Russ.).
6. Molchan, A. S. (2011) [Formation of points of economic growth as a basic economic strategy for the development and modernization of the regional economy]. *Politematicheskii setevoy elektronnyy nauchnyy zhurnal Kubanskogo gosudarstvennogo agrarnogo universiteta* [Polythematic online electronic scientific journal of the Kuban State Agrarian University]. Vol. 67(03), pp. 259–282. (In Russ.).
7. Perrou, F. (2007) [Economic space: theory and applications]. *Prostranstvennaya ekonomika* [Spatial economics]. Vol. 2, pp. 77–93. (In Russ.).
8. Pilipenko, I. V. (2003) [Competitiveness of regions: an analysis of M. Porter's theory of clusters and M. Enright's regional clusters]. *Goroda i gorodskiy aglomeratsii v regional'nom razvitiy: materialy XX yubileynoy yezhegodnoy sessii ekonomiko-geograficheskoy sekti MARS, Pushchino, 24–26 maya 2003 g.* [«Cities and urban agglomerations in regional development». Collection of materials of the XX jubilee annual session of the MARS Economic and Geographical Section, Pushchino, May 24–26, 2003]. Edited by Yu.G. Lipets. Moscow: IG RAS, pp. 86–94. (In Russ.).
9. Rayevsky, S. V. (2015) *Formirovaniye i razvitiye toчек роста v promyshlennom regione* [Formation and development of growth points in the industrial of the region]. Moscow: Publishing house «Economic Education», 177 p.
10. Goyher, O. L. (2024) [Strategic planning of municipal education development: methodological approaches to the definition of «growth points»]. *Regional'naya ekonomika: teoriya i praktika* [Regional economics: theory and practice]. Vol. 22. No. 10(529), pp. 1855–1873. – <https://doi.org/10.24891/re.22.10.1855>. (In Russ.).
11. Urunov, A. A., Avezova, M. M., Nasimova, M. A. (2020) [Methodological and practical aspects of identifying development poles and growth points in the regional economy]. *Vestnik universiteta* [Bulletin of the University]. Vol. 5, pp. 161–168. – <https://doi.org/10.26425/1816-4277-2020-5-161-168>. (In Russ.).
12. Elibiev, S. B. (2017) [Methodological foundations of the formation of regional growth points]. *Fundamental'nyye issledovaniya* [Fundamental research]. Vol. 10–3, pp. 633–637. (In Russ.).
13. Boudeville, J. (1996) Problems of regional economic planning. *Edinburgh*. 192 p. (In Eng.).
14. Krugman, P. (1991) Increasing Returns and Economic Geography. *The Journal of Political Economy*. *The University of Chicago Press*, Vol. 99, No. 3, pp. 483–499. (In Eng.).
15. Stimson, R. J., Stough, R. R., Roberts, B. H. (2006) *Regional Economic Development, Analysis, and Planning Strategy*. Heidelberg, Springer Berlin, 452 p. (In Eng.).

Информация об авторе:

Анна Кимовна Кайдашова, кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры государственного и муниципального управления, Владимирский филиал Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, Владимир, Россия

ORCID ID: 0000-0003-3922-694X

e-mail: kaidashova@mail.ru

Статья поступила в редакцию: 14.01.2025; принята в печать: 21.03.2025.

Автор прочитал и одобрил окончательный вариант рукописи.

Information about the author:

Anna Kimovna Kaidashova, Candidate of Economical Sciences, Associate Professor, Associate Professor of the Department of State and Municipal Administration, Vladimir branch of the Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration, Vladimir, Russia

ORCID iD: 0000-0003-3922-694X

e-mail: kaidashova@mail.ru

The paper was submitted: 14.01.2025.

Accepted for publication: 21.03.2025.

The author has read and approved the final manuscript.