

## НАПРАВЛЕНИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ РЕГИОНА В УСЛОВИЯХ САНКЦИОННОГО ВОЗДЕЙСТВИЯ

Н. К. Борисюк<sup>1</sup>, Л. В. Кирхмеер<sup>2</sup>

Оренбургский государственный университет, Оренбург, Россия

<sup>1</sup> e-mail: konstantinov@yandex.ru

<sup>2</sup> e-mail: lkirhmeer@mail.ru

**Аннотация.** Актуальность статьи заключается в определении направлений устойчивого функционирования экономики региона в условиях санкционного воздействия недружественных государств, оценке предприятий топливно-энергетического комплекса Оренбургской области и на этой основе обоснование создания интегрированного нефтегазохимического кластера. Цель статьи состоит в выявлении территориальных особенностей устойчивого развития экономики региона в условиях санкционного воздействия, определении его проблем и выработке рекомендаций по формированию интегрированного нефтегазохимического кластера. В современных условиях наблюдается снижение доходности предприятий, повышение рисков и их возможного банкротства, что в итоге провоцирует неустойчивое развитие как предприятий, так и региональной экономики. Показано, что складывающаяся ситуация способствует нарушению логистических связей в отраслях экспорта продукции топливно-энергетического комплекса, электронной и машиностроительной промышленности, аграрного сектора, что оказывает негативное влияние на устойчивое функционирование экономики региона. Данные выводы подтверждаются многими авторами, результаты исследований которых приведены в статье. Ведущими методами данного исследования являются анализ и обобщение научных публикаций, методы классификации и ретроспективного анализа. Новизна исследования заключается в уточнении понятия устойчивого развития экономики региона, определении его факторов и результатов. Авторами показано, что ключевое влияние на функционирование экономики будут оказывать топливно-энергетический и аграрный сектора экономики. Этот вывод обосновывается приведенными статистическими и другими фактическими данными. В частности, показано, что в общем объеме промышленного производства Оренбургской области отрасли ТЭК занимают около 60% и обеспечивают ежегодную добычу более 15 млрд м<sup>3</sup> газа, свыше 21 млн тонн нефти и газового конденсата, а также переработку около 5 млн тонн нефти. В области ежегодно выращивается более 2.5 млн т. зерновых культур (2020 г. более 4 млн тонн), свыше 33 тыс. т. мясопродуктов, 260 тыс. т. молочных продуктов. Все вышеизложенное создает благоприятные условия для инновационного развития экономики. В качестве примера приведена схема организационно-производственной специализации интегрированного инновационного нефтегазохимического кластера. Практическая значимость результатов исследования заключается в разработке комплекса мер по проведению эффективной региональной политики, направленной на достижение устойчивого развития на основе создания инновационного нефтегазохимического кластера. Дальнейшие исследования предполагается вести в направлении развития теоретических и практических основ организации и функционирования интегрированных нефтегазохимических агломераций.

**Ключевые слова:** топливно-энергетический комплекс, нефтегазохимический кластер, санкционное воздействие, критерии устойчивого развития экономики.

**Для цитирования:** Борисюк Н. К., Кирхмеер Л. В. Направления устойчивого развития экономики региона в условиях санкционного воздействия // Интеллект. Инновации. Инвестиции. – 2023. – № 3. – С. 52–60, <https://doi.org/10.25198/2077-7175-2023-3-52>.

Original article

## DIRECTIONS OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF THE REGION'S ECONOMY UNDER THE CONDITIONS OF SANCTIONS

N. K. Borisjuk<sup>1</sup>, L. V. Kirchmeier<sup>2</sup>

Orenburg State University, Orenburg, Russia

<sup>1</sup> e-mail: konstantinov@yandex.ru

<sup>2</sup> e-mail: lkirhmeer@mail.ru

**Abstract.** *The relevance of the article lies in determining the directions for the sustainable functioning of the region's economy under the sanctions of unfriendly states, assessing the enterprises of the fuel and energy complex of the Orenburg region and, on this basis, substantiating the creation of an integrated petrochemical cluster. The purpose of the article is to identify the territorial features of the sustainable development of the region's economy under the impact of sanctions, identify its problems and develop recommendations for the formation of an integrated petrochemical cluster. In modern conditions, there is a decrease in the profitability of enterprises, an increase in risks and their possible bankruptcy, which ultimately provokes the unsustainable development of both enterprises and the regional economy. It is shown that the current situation contributes to the disruption of logistical ties in the export industries of the fuel and energy complex, the electronic and machine-building industries, and the agricultural sector; which has a negative impact on the sustainable functioning of the region's economy. These conclusions are confirmed by many authors whose research results are presented in the article. The leading methods of this research are the analysis and generalization of scientific publications, methods of classification and retrospective analysis. The novelty of the study lies in clarifying the concept of sustainable development of the region's economy, determining its factors and results. The authors show that the fuel and energy and agricultural sectors of the economy will have a key impact on the functioning of the economy. This conclusion is substantiated by the given statistical and other factual data. In particular, it is shown that in the total volume of industrial production of the Orenburg region, the fuel and energy sector accounts for about 60% and provides an annual production of more than 15 billion m<sup>3</sup> of gas, more than 21 million tons of oil and gas condensate, as well as the processing of about 5 million tons of oil. More than 2.5 million tons of grain crops are grown annually in the region (2020 more than 4 million tons), over 33 thousand tons of meat products, 260 thousand tons of dairy products. All of the above creates favorable conditions for the innovative development of the economy. As an example, a diagram of the organizational and production specialization of an integrated innovative petrochemical cluster is given. The practical significance of the results of the study lies in the development of a set of measures to implement an effective regional policy aimed at achieving sustainable development through the creation of an innovative petrochemical cluster. Further research is supposed to be carried out in the direction of developing the theoretical and practical foundations for the organization and functioning of integrated petrochemical agglomerations.*

**Key words:** *fuel and energy complex, petrochemical cluster, sanctions impact, criteria for sustainable economic development.*

**Cite as:** Borisjuk, N. K., Kirchmeier, L. V. (2023) [Directions of sustainable development of the region's economy under the conditions of sanctions]. *Intellekt. Innovacii. Investicii* [Intellect. Innovations. Investments]. Vol. 3, pp. 52–60, <https://doi.org/10.25198/2077-7175-2023-3-52>.

### Введение

Характерной особенностью сегодняшнего финансово-экономического состояния как отдельных регионов, так и России в целом, является несбалансированность ее функционирования, вызванная тотальными санкциями ряда недружественных стран. Несбалансированность отечественной экономики вызвана, прежде всего, нарушением логистики, сложившихся годами экономических, производственных и технологических связей. Особенно чувствительным для российской экономики является нарушение логистических связей в отраслях экспорта

продукции топливно-энергетического комплекса, электронной, машиностроительной, аграрной и других отраслях экономики. Следует отметить, что наряду с вышеотмеченными негативными факторами, одним из последствий несбалансированности экономики выступают низкие темпы роста национальной хозяйственной системы, а также ее значительная неустойчивость.

Учитывая вышеизложенное, задачи по формированию модели устойчивого функционирования экономики региона в условиях санкционного воздействия недружественных стран являются весьма

актуальными. Следовательно, целью настоящего исследования является оценка текущего состояния экономики региона в условиях санкционного давления недружественных стран, определение его проблем и обоснование рекомендаций по созданию интегрированного нефтегазохимического кластера на основе предприятий ТЭК Оренбургской области.

При написании данной статьи авторами использовались труды ведущих российских и зарубежных ученых в области экономической теории, рыночных механизмов развития экономики регионов и отдельных предприятий.

#### **Теоретико-методологический подход**

Актуальность данной темы исследования подтверждается множеством публикаций, среди которых выделяются исследования Смита А., Кейнса, Дж. М., Рикардо Д., Фишера И., Аганбегяна А. Г., Гребенникова В. Г., Львова Д. С., Конторовича В. М., Смулова А. М. и многих других [4].

Функционирование российской экономики в условиях санкционного давления недружественных стран характеризуется низкими темпами экономического роста. Как показывает анализ, данный показатель по многим странам, включая страны с развитой экономикой, не превышает 5–6%. На более низком уровне находится данный показатель в Российской Федерации, где 2020 и 2022 гг. ушли в отрицательную зону. Вопросам устойчивого функционирования экономики посвящены исследования представителей, так называемой «традиционной» концепции (Кейнс Дж., Харрад С., Домар Е., Дуглас П., Шумпетер Й. А. и др.) [2], под которыми понимается результативность осуществления видов деятельности в соответствии с целями производства, выражающимися отношением эффекта к затраченным ресурсам в условиях санкционного воздействия [3].

В процессе работы над статьей, авторами использовались такие общепринятые методы исследования, как анализ и обобщение научных публикаций, методы классификации и ретроспективного анализа, что предполагает дать оценку современных условий хозяйствования российских предприятий и экономики в целом, которые оказались в ситуации финансовой нестабильности, снижения уровня доходности и повышения рисков деятельности [14]. В результате применения санкций, в первую очередь, экономика России была лишена внешних финансовых заимствований, были введены санкции и ограничения доступа к зарубежным технологиям в нефтедобыче и оборонной промышленности. В частности произошли изменения в направлении привлекаемых технических новшеств из стран Ази-

атско-Тихоокеанского региона [15]. Санкции вынудили значительную часть ресурсов направлять на дублирование уже существующих технических решений (создание независимой нефтяной системы или разработка ГЛОНАС) [1].

Исходя из вышеизложенного, Кузнецов В. П. [9], Масальский М. Г. [10] и Мастепанов А. И. [11] делают вывод, что санкционное воздействие наряду с угрозой экономической безопасности приведет к углублению мирового экономического кризиса, что потребует разработки и реализации особых мер по локализации кризисных явлений и выводу экономики на уровень устойчивого развития.

Авторы Османов Ж. Д., Нургалиева К. О. (Институт экономики МОН РК) делают вывод, что одним из направлений развития, способных повысить эффективность нефтегазовой отрасли, является развитие территориальных кластеров. В первую очередь к развитию авторы относят расширение технологической, научной и информационной инфраструктуры, повышение устойчивости макроэкономических связей [13].

Кузнецова В. П., Чурбанова Е. С. (Нижегородский ГПУ им. К. Минина) рассматривают воздействие на экономику России принятых санкций, а также возникшие проблемы и сложности развития промышленных предприятий. В частности, отсутствие надежных и устойчивых источников внутреннего и внешнего роста в области финансов, инвестиций и ресурсов [9].

Моисеева Л. Р. отмечает, что в условиях кризиса на первое место выдвигается целевая задача сохранения достигнутого уровня устойчивого развития, и связанной с ним экономической безопасности [12].

К сожалению, одной из основных проблем устойчивого развития экономики является неустойчивое экономическое положение как внутри страны, так и на международной арене [8].

Таким образом, под устойчивым развитием экономики региона в условиях санкционного воздействия следует понимать своевременное реагирование на вызовы внешней среды, разработку гибкой стратегии развития, ориентированной на собственные резервы, готовность к возможному ухудшению общей экономической ситуации, позволяющей сохранить на существующем уровне основные показатели работы предприятий, и в целом экономики региона [13]. Существенное влияние на развитие экономики Оренбургской области в условиях возрастания санкционного давления, по нашей оценке, будут иметь аграрный и топливно-энергетический сектора экономики области [5].

Исходя из вышеизложенного, представляется целесообразным и имеющим практический интерес

рассмотреть в первую очередь топливно-энергетический комплекс, на основе сырья которых (нефть и газ) прогнозируется создание инновационного нефтегазохимического кластера (таблицы 1) [6].

Таблица 1. Динамика добычи и переработки углеводородного сырья в Оренбургской области

Показатели	Годы				
	2010	2015	2019	2020	2021
Газ природный и попутный, млн м <sup>3</sup>	25874	21073	16101	16000	15063
Нефть, включая газовый конденсат, тыс. т.	9067	22292	21700	20754	21405
Объем переработки нефти, тыс. т.	4328	5133	4794	3924	4472
Глубина переработки нефти, %	57,5	60,97	87,18	88,18	88,22

Источник: разработано авторами на основе официальных данных территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Оренбургской области<sup>1</sup>

Нефтеперерабатывающая отрасль Оренбургской области представлена ПАО «Оренбургнефть-синтез». По таблице 1, показатели добычи и переработки для наглядности вынесем в виде графика, представленного на рисунке 1.

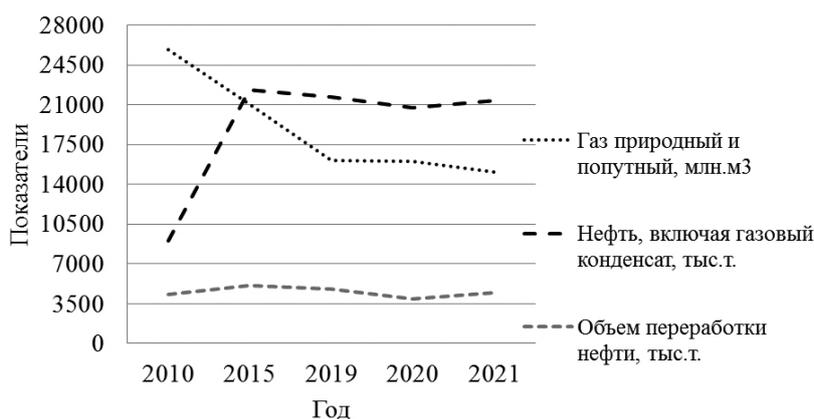


Рисунок 1. Добыча и переработка углеводородного сырья в Оренбургской области

Источник: разработано авторами

В качестве локомотива экономики Оренбургской области следует назвать наличие электроэнергетических мощностей, обеспечивающих производство свыше 1200 млн кВт×ч. электроэнергии в год. Наряду с этим область является крупным сельскохозяйственным производителем, имеющим 4,9% российских сельскохозяйственных угодий, на которых выращивается ежегодно в среднем 2,5 млн тонн зерновых культур (2020 г более 4 млн тонн).

На каждого жителя области приходится около 5 га сельскохозяйственных угодий (по России 1,43) и 3 га пашни (больше всех в России), таблица 2.

В условиях санкционного воздействия в последние годы повысилась роль и развитие подсобных хозяйств, доля которых в производстве сельскохозяйственной продукции составила 91,6%, в 2014 г. – 55%. На основе таблицы 2 производство зерна по показателям представлено на рисунке 2.

<sup>1</sup> Официальные данные территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Оренбургской области. – Режим доступа: <https://orenstat.gks.ru/> (дата обращения: 30.11.2022).

Таблица 2. Показатели производства сельскохозяйственной продукции в Оренбургской области

Показатели	Годы				
	2017	2018	2019	2020	2021
Производство зерна, тыс. ц, в том числе:	42071,9	20336,0	21242,1	35895,8	15663,6
– пшеница озимая	8604,1	5926,1	4355,1	14920,7	5704,6
– пшеница яровая	18308,6	7145,1	8521,7	9207,6	4407,9
– рожь озимая	3669,4	1984,8	1207,9	3806,6	1726,7
– ячмень яровой	7580,0	3080,8	4003,1	4891,0	2003,6
Урожайность, тонн/с га, в том числе:	15,8	8,8	8,9	13,5	8,0
– пшеница озимая	25,0	16,1	11,3	28,3	11,9
– пшеница яровая	13,8	6,6	7,9	8,3	5,7
– рожь озимая	18,9	12,9	7,8	19,9	10,1
– ячмень яровой	16,1	7,1	8,5	9,1	6,0

Источник: разработано авторами на основе официальных данных территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Оренбургской области<sup>2</sup>

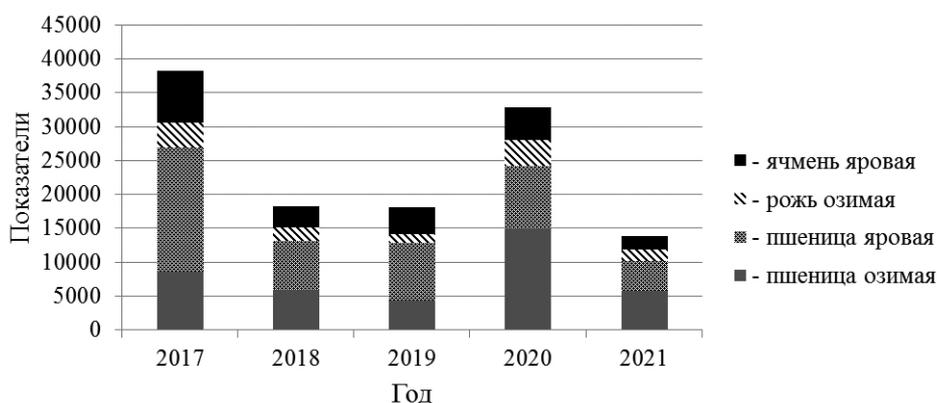


Рисунок 2. Показатели производства сельскохозяйственной продукции (зерна) в Оренбургской области, тыс. ц

Источник: разработано авторами

Оренбургская область не только обеспечивает себя основными продовольственными товарами, но и значительную часть поставляет в Федеральный фонд: мяса и мясопродуктов – более 33 тыс. тонн, молока и молочных продуктов – 260 тыс. тонн, яиц – 130 млн штук.

Таким образом, важнейшей задачей в сложившихся условиях становится разработка и реализация первоочередных мер оперативного реагирования и обеспечения стабильности и экономической безопасности, используя специфику и отраслевую структуру хозяйственного комплекса Оренбуржья.

Рассмотрение в статье двух крупных секторов экономики: топливно-энергетического и аграрного, по нашей оценке, позволяет определить точки дальнейшего восстановления и роста экономики. Наряду с этим, актуальной задачей, стоящей перед органами власти, является создание благоприятных условий для инновационного развития экономики, интенсификации ее роста, повышения качества жизни населения [7].

Одним из направлений достижения обозначенных задач, по нашему мнению, может стать создание интегрированного нефтегазохимического кла-

<sup>2</sup> Официальные данные территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Оренбургской области. – Режим доступа: <https://orenstat.gks.ru/> (дата обращения: 30.11.2022).

стера на основе предприятий топливно-энергетического комплекса, представленного в таблице 3.

Таблица 3. Схема организационно-производственной специализации интегрированного инновационного нефтегазохимического кластера

Базовые направления развития кластера	Участник кластера	Возможные направления развития производства
Добыча и транспорт нефти, газа и газового конденсата	Предприятия из дружественных стран и РФ отраслей машиностроения, химической и металлургической промышленности, научно-исследовательские учреждения	Организация производства коррозионно-устойчивого оборудования и запасных частей, в том числе и по программе импортозамещения
Нефтегазопереработка	Организация новых производств с предприятиями химической промышленности, научно-исследовательскими учреждениями, сельскохозяйственными организациями	Организация производств продукции из серы, конденсата, полиэтилена и изделий из него, продукции для газификации населенных пунктов
Транспорт нефти и газоконденсатной смеси	В кооперации с предприятиями – потребителями продукции	Организация производства коррозионно-устойчивых запасных частей и оборудования

Источник: разработано авторами

В пользу организации нефтегазохимического кластера (или нескольких кластеров) в Оренбургской области говорят следующие факторы:

- расположение предприятий нефтегазохимического комплекса в пределах территории одного региона;
- перспективность прироста запасов углеводородного сырья;
- наличие и возможность использования научного потенциала;
- перспективы использования финансовых и материально-технических ресурсов.

Все это призвано способствовать реализации в пределах одной агломерации конкретных бизнес-проектов в условиях санкционного противостояния по организации инновационного нефтегазохимического кластера с привлечением партнеров из дружественных стран.

### Заключение

На основе проведенного исследования получены следующие результаты:

- обобщен ряд публикаций по теме исследования, выявлено, что устойчивое функционирование экономики в условиях санкционного давления во многом зависит от экономического положения как внутри региона, так и на международной арене. Авторами предложен комплекс мер по проведению эффективной региональной экономической

политики, направленной на достижение устойчивого развития;

- установлено, что в результате нарастания санкционного давления на развитие региональной экономики будут иметь влияние аграрный и топливно-энергетический комплексы с учетом того, что в области сосредоточены значительные запасы углеводородного сырья, электроэнергетические мощности, имеется большой потенциал по производству сельскохозяйственной продукции. В складывающихся условиях представляется целесообразным создание интегрированного кластера (или нескольких кластеров), включая участие других стран. Представлена схема его организационно-производственной специализации;

- уточнено, что под устойчивым развитием экономики региона в условиях санкционного воздействия понимается активное реагирование на вызовы внешней среды, ориентированной на разработку и реализацию стратегии развития отдельных отраслей экономики на основе использования собственных резервов, включая запасы углеводородного сырья. В частности, очень важно переориентировать рынки сбыта углеводородного сырья в Азиатско-Тихоокеанский регион.

В целях дальнейшего изучения данной тематики рекомендуется провести исследование деятельности организаций нефтегазохимического комплекса смежных регионов.

### Литература

1. Аникина И. Д., Аникин А. А. Оценка эколого-экономического риска российских регионов: методика и результаты // *Фундаментальные исследования*. – 2020. – № 10. – С. 20–25, <https://doi.org/10.17513/ft.42849>. EDN: NHRVWD.

2. Асатрян А. Ж. Развитие нефтегазовой отрасли в России в 2014–2019 гг. и риски в 2020 г. // Инновации и инвестиции. – 2020. – № 4. – С. 259–263. EDN: XWZFFQA.
3. Борисюк Н. К., Смотрица О. С. К вопросу функционирования предприятия в нестабильной внешней среде // Интеллект. Инновации. Инвестиции, 2022. – № 2. – С. 24–30, <https://doi.org/10.25198/2077-7175-2022-2-24>. EDN: XLJDGS.
4. Борисюк Н. К., Куценко Е. И. Факторы развития инвестиционной деятельности предприятий Оренбургской области // Азимут научных исследований: экономика и управление, 2020. – Т. 9, № 1 (30). – С. 88–91, <https://doi.org/10.26140/anie-2020-0901-0020>. EDN: CSBMKO.
5. Грачев С. А., Доницел О. А. Совокупные социально-экономические риски и оценка их влияния на устойчивое функционирование регионов // Финансовая экономика. – 2020. – № 3. – С. 348–352. EDN: DNHERC.
6. Дмитриев А. С., Книппель А. С., Чеховская И. А. О перспективах развития российского нефтяного экспорта в условиях глобального экономического кризиса // Ученые записки Крымского федерального университета имени В. И. Вернадского. Экономика и управление. – 2021. – Т. 7. – № 1. – С. 52–62. EDN: TLVTJS.
7. Захарова Е. В. Важность инновационного импортозамещения в условиях международных санкций против российской экономики // Современная наука: Актуальные проблемы теории и практики, – 2020. – № 12. – С. 92–102. EDN: TIMILB.
8. Зимнякова Т. С. Факторы производительности труда ресурсных и «нересурсных» регионов // Вопросы управления. – 2021. – № 2(69). – С. 47–60, <https://doi.org/10.22394/2304-3369-2021-2-47-60>. EDN: BZDVIW.
9. Кузнецов В. П., Чурбанова Е. С. О проблемах и источниках стратегического развития предприятий в условиях санкций // Вестник Нижегородского университета им. Н.И. Лобачевского. Серия: Социальные науки, – 2017. – № 1(45). – С. 27–36. EDN: YPHQD.
10. Масальский М. Г. Экономические санкции. Влияние экономических санкций на Российскую Федерацию // Экономика и социум. – 2022. – № 4–3(95). – С. 95–97. EDN: EUFDCQ.
11. Мастепанов А. И. Влияние западных санкций на развитие энергии России. Регулирование энергетической политики // Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом. – 2019. – № 6. – С. 8–24, [https://doi.org/10.33285/1999-6942-2019-6\(174\)-5-24](https://doi.org/10.33285/1999-6942-2019-6(174)-5-24). EDN: KBOXWA.
12. Моисеева Л. Р. Стратегия устойчивого развития и экономической безопасности в сфере производства в условиях коронакризиса // Экономика и предпринимательство. – 2020. – № 12(125). – С. 1258–1262, <https://doi.org/10.34925/EIP.2021.125.12.253>. EDN: CEVSMV.
13. Османов Ж. Д., Нурғалиева К. О. Стратегия формирования кластеров в нефтегазовой отрасли // Актуальные научные исследования в современном мире. – 2021. – № 2–7(70). – С. 129–134. EDN: RGBFYM.
14. Смирнов Е. Н., Лукьянов С. А. Глобальные прямые иностранные инвестиции: структурные изменения в условиях текущего кризиса // Экономика региона. – 2021. – Т. 17. – № 3. – С. 1014–1026, <https://doi.org/10.17059/ekon.reg.2021-3-21>. EDN: CQJJKJ.
15. Abuzayed B. (2021) Risk spillover from crude oil prices to GCC stock market returns: New evidence during the COVID-19 outbreak. *North American Journal of Economics & Finance*. – (2021). – Vol. 58. – 101476 p, <https://doi.org/10.1016/j.najef.2021.101476>. EDN: EWFFWB (In Eng.).

#### References

1. Anikina, I. D. (2020) [Assessment of ecological and economic risk of Russian regions: methodology and results]. *Fundamental'nyye issledovaniya* [Fundamental research]. Vol. 10, pp. 20–25. (In Russ.).
2. Asatryan, A. Zh. (2020) [Development of the oil and gas industry in Russia in 2014–2019 and risks in 2020]. *Innovatsii i investitsii* [Innovation and investment]. Vol. 4, pp. 259–263. (In Russ.).
3. Borisyuk, N. K. (2020) [On the issue of the functioning of an enterprise in an unstable environment]. *Azimut nauchnyh issledovaniy: ekonomika i upravlenie* [Azimuth of scientific research: economics and management]. Vol. 9. No 1 (30), pp. 88–91. (In Russ.).
4. Borisyuk, N. K. (2017) [Factors in the development of investment activities of enterprises in the Orenburg region]. *Azimut nauchnyh issledovaniy: ekonomika i upravlenie* [Azimuth of scientific research: economics and management]. Vol. 6. No 3(20), pp. 72–74. (In Russ.).
5. Grachev, S. A. (2020) [Aggregate socio-economic risks and assessment of their impact on the sustainable functioning of regions]. *Finansovaya ekonomika* [Financial Economics]. Vol. 3, pp. 348–352. (In Russ.).

6. Dmitriev, A. S. (2021) [Aggregate socio-economic risks and assessment of their impact on the sustainable functioning of regions]. *E'konomika i upravlenie* [Economics and Management]. Vol. 7. No 1, pp. 52–62. (In Russ.).
7. Zaharova, E. V. (2020) [The importance of innovative import substitution in the context of international sanctions against the Russian economy]. *Sovremennaya nauka: Aktual'nye problemy teorii i praktiki* [Modern science: Actual problems of theory and practice]. Vol. 12, pp. 92–102. (In Russ.).
8. Zimnyakova, T. S. (2021) [Factors of labor productivity of resource and “non-resource” regions]. *Voprosy upravleniya* [Management issues]. Vol. 2(69), pp. 47–60. (In Russ.).
9. Kuznecov, V. P. (2017) [On the problems and sources of strategic development of enterprises under sanctions]. *Vestnik Nizhegorodskogo universiteta im. N.I.Lobachevskogo. Seriya: Social'nye nauki* [Bulletin of the Nizhny Novgorod University. N. I. Lobachevsky. Series: Social Sciences]. Vol. 1(45), pp. 27–36. (In Russ.).
10. Masal'skij, M. G. (2022) [Economic sanctions. The impact of economic sanctions on the Russian Federation]. *E'konomika i socium* [Economics and society]. Vol. 4–3(95), pp. 95–97. (In Russ.).
11. Mastepanov, A. I. (2019) [Influence of Western sanctions on the development of energy in Russia. Regulation of energy policy]. *Problemy ekonomiki i upravleniya nefetegazovym kompleksom* [Problems of economics and management of the oil and gas complex]. Vol. 6, pp. 8–24. (In Russ.).
12. Moiseeva, L. R. (2020) [The strategy of sustainable development and economic security in the field of production in the context of the corona crisis]. *Ekonomika i predprinimatel'stvo* [Economics and Entrepreneurship]. Vol. 12(125), pp. 1258–1262. (In Russ.).
13. Osmanov, Zh. D. (2021) [Strategiya formirovaniya klasterov v neftegazovoj otrasli]. *Aktual'ny'e nauchny'e issledovaniya v sovremennom mire*. [Actual scientific research in the modern world]. Vol. 2–7(70), pp. 129–134. (In Russ.).
14. Osmanov, Zh. D. (2021) [Global foreign direct investment: structural changes in the current crisis]. *Aktual'ny'e nauchny'e issledovaniya v sovremennom mire*. [Economics of the region]. Vol. 2–7(70), pp. 129–134. (In Russ.).
15. Abuzayed, B. (2021) Risk spillover from crude oil prices to GCC stock market returns: New evidence during the COVID-19 outbreak. *North American Journal of Economics & Finance*. Vol. 58, pp. 101476. (In Eng.).

**Информация об авторах:**

**Николай Константинович Борисюк**, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры менеджмента, Оренбургский государственный университет, Оренбург, Россия

**ORCID ID:** 0000-0003-4270-1051

e-mail: konstantinov1947@yandex.ru

**Людмила Владимировна Кирхмеер**, старший преподаватель кафедры менеджмента, Оренбургский государственный университет, Оренбург, Россия

**ORCID ID:** 0000-0002-1403-0599

e-mail: lkirhmeer@mail.ru

**Вклад соавторов:**

**Борисюк Н. К.** – 50%,

**Кирхмеер Л. В.** – 50%.

Статья поступила в редакцию: 14.12.2022, принята в печать: 01.06.2023.

Авторы прочитали и одобрили окончательный вариант рукописи.

**Information about the authors:**

**Nikolai Konstantinovich Borisjuk**, Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Management, Orenburg State University, Orenburg, Russia

**ORCID ID:** 0000-0003-4270-1051

e-mail: konstantinov1947@yandex.ru

**Lyudmila Vladimirovna Kirchmeier**, Senior Lecturer of the Department of Management, Orenburg State University, Orenburg, Russia

**ORCID ID:** 0000-0002-1403-0599

e-mail: lkirhmeer@mail.ru

**Contribution of the authors:**

**Borisyuk N. K.** – 50%,

**Kirchmeier L. V.** – 50%.

The paper was submitted: 14.12.2022.

Accepted for publication: 01.06.2023.

The authors have read and approved the final manuscript.